

## Los Afrodescendientes y el Desarrollo Económico

Por: José Francisco Ávila

Uno de los secretos mejor guardados de los últimos siglos es la existencia de poblaciones Afro descendientes muy grandes a través de América latina así como el Caribe.

Según datos de la industria, el total es aproximadamente 150 millones de personas, aproximadamente un tercio de la población total de la región. El Brasil tiene la segunda población de Afrodescendientes más grande a nivel mundial, aproximadamente 80 millones de personas, excedidos solamente por Nigeria con una población de 115 millones. Colombia tiene la segunda población africana más grande de la América latina, con aproximadamente 10 millones de personas.<sup>1</sup> Es también sabido de que los Afrodescendientes representan el 50 por ciento de los pobres de la región.

Solamente en América Central hay unos 2 millones de personas Afrodescendientes, que lucha cotidianamente, hombro a hombro, para superar la pobreza, abogando por la oportunidad de una vida dignificada.<sup>2</sup>

Como profesional del comercio, mi activismo comunitario ha sido siempre buscar el empoderamiento financiero de la comunidad Garifuna y de los Afrodescendientes en general. He creído siempre que la mejor manera de lograr una vida dignificada es promoviendo el desarrollo económico. A través de mis investigaciones, descubrí que Booker T. Washington el líder negro estadounidense más influyente al final del siglo veinte, debatía que el empoderamiento económico, debería ser la meta principal de los negros. Esto lo menciono en su autobiografía, "Ninguna raza que tiene cualquier cosa que contribuir a los mercados del mundo puede ser condenada al ostracismo."<sup>3</sup> Sin embargo, mi idea siempre confronto la resistencia de las mismas organizaciones cuya razón social es el desarrollo de las comunidades Afrodescendientes, particularmente en Honduras.

Finalmente logre entender y aceptar la razón de la resistencia cuando leí un documento titulado, El Comercio en Las Comunidades Afro-Latinas: Estrategias para Promover Iniciativas de Base, escrito por Judith Morrison directora ejecutiva de la Inter agencia de Consultas Sobre la Raza en América Latina (IAC), que incluye una sección titulada "Las realidades de promover el desarrollo económico". Ella explica que muchos individuos en organizaciones Afrodescendientes desean reducir la pobreza en sus comunidades, pero confrontan limitaciones institucionales. Aunque hay muchas organizaciones negras en América latina; menos que un puñado de éstas tienen programas o estrategias de desarrollo económico activos. ¿Por qué?

### ***Dicotomía entre los proyectos de desarrollo cultural y económico***<sup>4</sup>

Debido a definiciones flexibles de la raza, las organizaciones Afrodescendientes se han centrado en levantar el estima individual. Sus actividades implican a menudo la preservación o la defensa cultural como formas de visibilizar la identidad africana dentro de las comunidades negras o en la sociedad general. Ambas estructuras a menudo ubican la organización Afrodescendiente para proteger y defender a la comunidad negra contra amenazas actuales o del pasado, pero fracasan en la implementación de programas y políticas que promueven específicamente el desarrollo económico.

Las actividades culturales tienen un contexto histórico y a menudo surgen en formas tradicionales de expresión. Tienen mucho valor en establecer la identidad de la comunidad (Kleymeyer 1994), pero pueden no estimular necesariamente oportunidades de desarrollo económico.<sup>5</sup>

---

<sup>1</sup> Fitts, Milam, The Mundo Afro Project, Strategies for Promoting Grassroots Initiative, Interamerican Foundation Panel Presentations from the XXIII Congress of the Latin American Studies Association, September 2001

<sup>2</sup> Alvarez, Casildo Celeo, Civil Organizations that Promote the Interests of Afro-Latin Americans: Voices to Break the Silence. LCR Sustainable Development Working Paper No. 9, November 2000

<sup>3</sup> Washington, Booker T., Up From Slavery: An Autobiography by Booker T. Washington

<sup>4</sup> Morrison, Judith, Cashing in on Afro Latin Communities: Strategies for Promoting Grassroots Initiative, Interamerican Foundation Panel Presentations from the XXIII Congress of the Latin American Studies Association, September 2001

<sup>5</sup> IBID

## **Capacidad e incentivos**

Las instituciones en su forma actual confrontan tres obstáculos en la ejecución del desarrollo<sup>6</sup>

- Primero, una organización inexperta en el desarrollo económico obviamente estará nerviosa y quizás incluso renuente a ejecutar proyectos fuera de su misión de base.
- En segundo lugar, las organizaciones Afro-Latinas tienden a carecer de suficientes fondos y dependen del voluntariado, que no es inusual para las organizaciones basadas en la identidad que surgen de los movimientos sociales. Los voluntarios son importantes, pero no es razonable requerir que la mayoría de los miembros más sobrecargados del proyecto, en este caso los beneficiarios Afrodescendientes, emprender la responsabilidad total de ejecutar los elementos de base de un programa sin ayuda financiera adecuada.
- Finalmente, existe la contradicción de formar un puente entre los Afrodescendientes y la estructura económica que los excluye del mercado. ¿Cómo hace una organización dedicada a la defensa de la cultura o los derechos humanos para involucrarse en actividades las cuales pueden estar en oposición directa a la defensa de la identidad negra?

A menudo existe la tentación para las organizaciones negras de desligarse de las soluciones tradicionales de desarrollo económico que parecen incongruentes con la afirmación cultural.

La lucha entre la cultura y la economía hace que la ampliación de oportunidades económicas represente la última frontera del desarrollo que tienen que cruzar las comunidades negras.

## **De los derechos civiles al Movimiento de los Derechos Plateados**

Esa última frontera finalmente se está superando en las comunidades negras. Pues los años 90 produjeron evidencia del aumento del ensanchamiento de la brecha entre la riqueza y la pobreza en los Estados Unidos, entonces los practicantes del desarrollo comunitario, los políticos, y académicos comenzaron a prestar mayor atención a las estrategias de acumulación de activos financieros como herramientas en la reducción de la pobreza.

Hace aproximadamente 100 años, W.E.B. Du Bois escribió que la línea divisoria de las razas sería el tema de siglo veinte. A medida que entramos al nuevo milenio, la raza sigue siendo una parte importante del debate social. Sin embargo, las dinámicas, han cambiado de la integración en la sociedad americana a la adquisición del poder económico.<sup>7</sup>

Durante la última década, muchos líderes y organizaciones Afro americanos han llegado a la misma realización, entre ellos el Reverendo Jesse Jackson, quién hace diez años fundó el proyecto Rainbow/PUSH Wall Street, para dar un empujón a las corporaciones americanas para que inviertan en negocios minoritarios y ahora reconoce que las minorías han progresado en las últimas décadas. Pero el paso lento todavía lo frustra.<sup>8</sup>

En enero de 2000, la revista Black Enterprise lanzó la "Iniciativa de la Riqueza Negra" que describieron como "nuestro llamado a las armas. Quisiéramos que usted hiciera la creación de riqueza un imperativo." El programa intenta empoderar a los Afro Americanos a cambiar su actitud hacia la administración del dinero y desarrollar estrategias para los ahorros, inversión y estrategias comprensivas para el consumidor.

El 12 de abril de 2005, el embajador Andrew Young, la Dra. Dorothy Height, el Reverendo Joseph Lowery, Jack Kemp y John Bryant compartieron un momento histórico en la escuela de estudios políticos Andrew Young en Atlanta, Georgia, cuando juntos hicieron un llamado para un nuevo movimiento, "El Movimiento de los derechos Plateados". Según el Sr. Bryant: "Si el siglo veinte fue sobre la raza y la línea del color, por todo el mundo, o lo que llamamos los derechos civiles, y el primer derecho civil que

---

<sup>6</sup> IBID

<sup>7</sup> Smith, Eric, Our economists show how African Americans can create, transfer and leverage wealth in the century ahead, Black Enterprise, January 200

<sup>8</sup> Deutsch, Claudia, Jackson's New Initiative for Small Businesses, October 21, 2006, [www.rainbowpush.org](http://www.rainbowpush.org)



logramos fue el de votar, entonces el siglo XXI, una era económica, será principalmente sobre temas de clase y pobreza, o lo que llamo los “derechos plateados,” y el primer derecho plateado es la instrucción financiera. Si usted no sabe lo mejor, usted no puede hacer lo mejor.

En el análisis final, los medios de un movimiento de los “derechos plateados” es hacer que el capitalismo y el sistema de la empresa libre trabajen para la gente pobre. El Tema del siglo 21 - aquí y alrededor del mundo - es la pobreza.”<sup>9</sup>

Incluso la Liga Nacional Urbana se ha embarcado en este tema, “nosotros tenemos que abogar, proporcionar servicios directos y involucrarnos en el desarrollo de negocios,” dice Lance McCarthy, dirigente de la afiliada de Orlando de la Liga Urbana Nacional. “Éste es el movimiento de los derechos civiles del siglo XXI.” La nueva cara del movimiento de los derechos civiles es desarrollo económico,” dice Marc Morial, el presidente nacional de la Liga Nacional Urbana

De hecho, tiene sentido que los grupos de los derechos civiles, que siempre han dependido de la filantropía de otros, ahora busquen su solvencia financiera y que generen sus propios ingresos. Esto les dará mayor libertad para presionar por una amplia gama en el adelanto de los derechos civiles sin preocuparse por los intereses o los temores de sus benefactores.<sup>10</sup>

## ***Club de inversión Nuevos Horizontes***

La libertad de elegir es qué me ha motivado siempre para perseguir el empoderamiento financiero para mi comunidad. Siempre he creído que no es suficiente pedirle al gobierno o las organizaciones internacionales multilaterales que proporcionen el financiamiento para nuestros proyectos comunitarios.

Además, he entendido siempre que la mayoría de las organizaciones filantrópicas solamente proporcionan financiamiento para el fortalecimiento institucional que típicamente dura solamente por cinco años. Por lo tanto, siempre he creído que debemos estar preparados financieramente para apoyar a nuestras organizaciones y sus proyectos. Para parafrasear ese refrán famoso, “Si ha de realizarse, depende de nosotros.”

En Enero de 1998 me traslade de Dallas, Texas a la ciudad de Nueva York y comencé un capítulo nuevo de mi vida. El 9 de mayo de ese año, asistí al primer retiro de la Nación Garífuna en Brooklyn por invitación de la Sra. Mirtha Colon, esta reunión fue la fundación de la Coalición Garífuna USA., Inc. y fui afortunado de ser uno de los miembros fundadores y director del Comité de Desarrollo Económico. La Coalición se convirtió en el centro de mi participación comunitaria para el resto de ese primer año en Nueva York. Diferencias filosóficas sobre el desarrollo económico, condujeron eventualmente a mi renuncia de la Coalición Garífuna USA, Inc.

En Diciembre de 1999, mi esposa Marianela invito a nuestra amiga de infancia Sergia Solís-Moreira y su esposo Wilfredo Moreira, a cenar en nuestro apartamento. Durante la conversación, compartí con ellos la idea de comenzar un club de inversión. La idea se me ocurrió después de observar que la mayoría de los Garífunas en la Ciudad de Nueva York participaban en un esquema de ahorro en el cual una persona actúa como colector de los depósitos y luego distribuye la cantidad colectada en orden numérica, esto es lo que se conoce como una "Sociedad". De acuerdo a mi punto de vista, aunque el esquema soluciona los problemas financieros inmediatos, no contribuye a promover la creación de capital y en mi opinión eso es lo que se necesitaba. Compartí con ellos que mi meta era poder llegar al punto donde podríamos lograr la autodeterminación financiera. Ambos estuvieron de acuerdo con la idea y junto con mi esposa me dijeron, "hagámoslo"

El Club de inversión Nuevos Horizontes se fundo el 21 de Mayo del 2000 por diez miembros Garífunas, con el objetivo de unir nuestro capital, esfuerzo, ingenio y capacidad de organización, para planificar medios y maneras de usar el dinero en forma eficiente para el bien colectivo, y provechoso para si mismos. La meta era eventualmente contribuir al Desarrollo económico de la Comunidad Hondureña Residente en Nueva York . Durante los últimos seis años, nuestra membresía llego a 100 socios y hemos recaudado más de \$200.000 en capital.

---

<sup>9</sup> Bryant, John, August, 2005 - From Civil Rights to Silver Rights, [www.operationhope.org](http://www.operationhope.org), August 2005

<sup>10</sup> Whyham, DeWayne, Urban League's new mantra: Economic development, USA Today, November 2005



## ***¿Por qué el Club de inversión Nuevos Horizontes?***

Lo que buscaba era establecer un vehículo de inversión colectivo para aumentar la eficacia del proceso de recaudación de capital. Nuevos Horizontes nos ofrece la oportunidad de invertir eficientemente en los EE.UU. o América Latina y facilita el proceso de recaudación de capital, ya que nos permite unir nuestros activos financieros con cualquier inversionista en una entidad jurídica lista para invertir o podemos recaudar fondos a través de los socios de acuerdo la oportunidad de inversión que se nos presenta. Esto es en contraste con lo que veía en la comunidad de Garifuna de Nueva York, donde la mayoría de los esfuerzos empresariales son a nivel individual y confrontan desafíos como carencia de financiamiento, la competencia y la carencia de oportunidades de crecimiento.

## ***Aprendiendo a Invertir en la Bolsa de Valores***

El club obtuvo su personería jurídica el 30 de Julio del 2000 y su registro tributario con el Servicio de Ingresos Internos, el 24 de Agosto del 2000.

Inicialmente estableció su cuenta de inversión con E\*TRADE Financiera el líder global de servicios financieros personales en-línea. Inicialmente realizaron sus transacciones bursátiles y hasta el 4 de Septiembre del 2001, habían invertido un total de \$12,788.75 con un portafolio que incluyó, Microsoft, Honeywell, Sun Microsystems y Cablevision.

Sin embargo como resultado de los ataques terroristas del 11 de Septiembre de 2001, la Bolsa de Valores de Nueva York (NYSE), la Bolsa de Valores Americana y el NASDAQ no abrieron sus puertas y se mantuvieron cerradas hasta el 17 de Septiembre. Las instalaciones de la Bolsa de Valores de Nueva York y los sitios procesadores de transacciones remotos no fueron dañados por el ataque, pero las casas de bolsa, los clientes y los mercados bursátiles no podían comunicarse debido al daño causado a la central telefónica localizada cerca de las torres. Cuando los mercados de valores bursátiles abrieron de nuevo el 17 de Septiembre de 2001, después del cierre más largo desde la gran depresión de 1929, el índice promedio industrial de Dow Jones, bajo 684 puntos, o 7.1%, 8,920, la peor caída diaria en toda su historia. Antes del fin de semana el índice había descendido 1,369.7 puntos (14.3%), la peor caída semanal en la historia. Las acciones de los Estados Unidos perdieron \$1.2 trillones de su valor esa semana.

Como resultado del derrumbamiento de la Bolsa de valores, el portafolio del club sufrió una drástica minusvalía, que tocó fondo el 11 de octubre de 2002 con una pérdida no realizada de \$9,225.50 y valor de apenas, \$3,432.50. A consecuencia de dichos resultados, se refrenó la compra de más acciones. Pero a pesar de la incertidumbre, el club continuó reuniéndose mensualmente y los socios siguieron aportando. Como resultado de la continua aportación de los socios, la cuenta del club sobrepasó los \$100,000 en efectivo.

## ***Inversión en Bienes Raíces***

En busca de alternativas de inversión para poner a trabajar el capital, en noviembre del 2002 los socios tomaron la decisión de diversificar la cartera de inversión, invirtiendo en bienes raíces.

En junio del 2004 realizaron su primera inversión en bienes raíces, comprando un edificio de cinco apartamentos en el condado del Bronx, de la ciudad de Nueva York. Dicho edificio se vendió en Julio del 2006, debido a la incertidumbre del mercado inmobiliario.

## ***Selección de Merrill Lynch como Corredor Bursátil y Consejero Financiero***

En un esfuerzo por recuperar la minusvalía del portafolio de inversión y mejorar su desempeño, en Febrero de 2006, el club anunció la selección de Merrill Lynch como su corredor bursátil y consejero financiero. Dicha selección solidificó la responsabilidad fiduciaria y le brindó acceso a un asesor financiero, sumamente importante durante periodos volátiles de los mercados.

La selección de Merrill Lynch, representa un paso más hacia la meta de ser los protagonistas del desarrollo económico de la Comunidad Garifuna residente en Nueva York. También permitió lograr una rentabilidad anualizada de 14.84% para el 2006.

## ***Remesas y desarrollo***

Cuando las remesas comenzaron a llamar la atención de los medios de comunicación y de las organizaciones multilaterales del desarrollo, vi una oportunidad de ampliar nuestro plan de negocio ampliando nuestros objetivos para establecer o para consolidar los mecanismos experimentales en la costa norte de Honduras<sup>1</sup> para canalizar las remesas al uso productivo con la participación del gobierno local e inmigrantes hondureños en el exterior. Nuestra meta sería asistir en la creación y a la extensión de empresas productivas que generen empleo.

Nuestro plan para promover la inversión productiva de las remesas como factor de desarrollo de nuestras comunidades, así como inversiones en obras y servicios de impacto social, ha llamado la atención de las agencias de desarrollo en Washington D.C., particularmente el Diálogo Interamericano, a través del Dr. Manuel Orozco director ejecutivo del proyecto de Remesas y el Desarrollo Rural financiados por el Fondo Multilateral de Inversión (FOMIN) del Banco Interamericano de Desarrollo y el Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola de la ONU. Como resultado de la atención a nuestro plan innovador dicho proyecto ha financiado un estudio de factibilidad cuyo objetivo general es apoyar procesos de inversión de la comunidad Garífuna de New York, en actividades de desarrollo económico y turístico en sus comunidades de origen en la costa norte de Honduras.

Mediante nuestro compromiso social, estamos comprometidos a trabajar activamente para promover el bienestar social y económico de nuestra comunidad. Parte de ese compromiso también incluye recaudar capital de riesgo para elaborar y apoyar propuestas Alternativas de Desarrollo Turístico y Habitacional en las Comunidades Afrodescendientes, para impulsar el desarrollo económico de nuestra comunidad. Para coordinar nuestro trabajo en Honduras, hemos establecido una alianza estratégica con la Cámara Nacional de Turismo Garífuna (CAMATUG). También planeamos establecer alianzas estratégicas regionales como con la Organización Negra Centroamericana (ONECA) y sus afiliados a medida que se enfocan en el desarrollo económico.

## ***La Organización Negra Centroamericana Apuesta al Desarrollo Económico***

Durante la XII Asamblea de la organización negra Centroamericana (ONECA) en La Ceiba, Honduras, se leyó y distribuyó un documento titulado "Avances y Desafíos". El autor del documento es el Dr. Quince Duncan un escritor costarricense con una reputación internacional, no solo como autor, pero también como líder de los derechos humanos. En el documento, el Dr. Duncan desafiaba a la ONECA a afianzar y afinar varios elementos en el programa de trabajo, entre ellos:

"La lucha por la inclusión tiene implicaciones económicas y políticas. Nuestros pueblos y comunidades necesitan con urgencia, ser dueños de su propio destino. Y eso necesariamente pasa por tener una participación más amplia en la vida económica de la nación. Esto implica la lucha por puestos de trabajo y la lucha por el desarrollo de empresas, por ahora, a pequeña y a mediana escala. ONECA necesita un plan más agresivo en esta materia, con la autoridad moral que tiene, me parece indispensable poner en marcha una campaña macro en ese sentido y comprometer a cada una de sus miembros en la lucha local por el logro de este objetivo. Puestos de trabajo y empresas de los afrodescendientes."<sup>11</sup>

ONECA ha tomado los pasos iniciales hacia la realización de este objetivo, eligiendo al Dr. Waldaba Stewart, a la junta directiva, como secretario del Desarrollo Económico Sostenible durante la XII Asamblea General. El Dr. Stewart ha servido por más de 25 años como un especialista en fortalecimiento institucional y un organizador de la acción política para los grupos desaventajados y comunidades en América latina, el Caribe y la Diáspora de los Afrodescendientes. Él fungió por cuatro años como Senador en el estado de Nueva York (1968-1972). Actualmente, el Dr. Stewart es el director del Centro de investigación y desarrollo de la Diáspora del Sur (SDRDC), que es una organización no gubernamental en la ciudad de Nueva York.

---

<sup>11</sup> Duncan, Quince, *Advances and Challenges*, Central American Black Organization's (CABO) 12th Annual General Assembly, December 3, 2006



## ***Hacia un futuro brillante para los Afrodescendientes***

Peter Drucker el teórico de la Administración de Empresa más aclamado del mundo en su libro *Sociedades que Funcionan* nos dice que las verdaderas oportunidades de la vida vienen como consecuencia de la convergencia. “La convergencia ocurre cuando se juntan varios elementos diferentes de tal manera que la sociedad de hecho cambia su forma de ver un asunto específico.”<sup>12</sup> La visibilidad de la población Afrodescendiente a través de América latina, ha conducido a esfuerzos por las organizaciones negras de levantar la estima del pueblo. Aunque las organizaciones en los E.E.U.U. y la América latina siempre desearon reducir la pobreza en sus comunidades, han sido desafiadas por limitaciones institucionales, y solamente algunas tienen estrategias o programas activos de desarrollo.

La lucha entre la cultura y la economía hace que la ampliación de oportunidades económicas represente la última frontera del desarrollo que tienen que cruzar las comunidades negras. Esa última frontera finalmente se está superando en las comunidades negras. Pues los años 90 produjeron evidencia del aumento del ensanchamiento de la brecha entre la riqueza y la pobreza en los Estados Unidos, entonces los practicantes del desarrollo comunitario, los políticos, y académicos comenzaron a presta mayor atención a las estrategias de acumulación de activos financieros como herramientas en la reducción de la pobreza.

Durante la última década, muchos líderes y organizaciones Afro americanos han llegado a la realización que las dinámicas, han cambiado de la integración en la sociedad americana a la adquisición del poder económico. Todos los procesos separados e independientes detallados en este documento son reflejo de la convergencia del movimiento Afrodescendiente y han establecido la trayectoria para un futuro brillante.

---

<sup>12</sup> Drucker, Peter F, *A Functioning Society*, Transaction Publishers, 2003